



HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS No. 1



**RENDICIÓN DE CUENTAS
AÑO 2022**



BIENVENIDA FORMAL





SOCIALIZACIÓN DE LA AGENDA DE TRABAJO



PRESENTACIÓN DEL INFORME PRELIMINAR 2022



SUMARIO

1 INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS

2 GESTIÓN OPERATIVA

3 GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN

4 GESTION FINANCIERA

5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA



1

INFORMACIÓN GENERAL Y LOGROS



GRAB. FERNANDO LANAS VITERI

DIRECTOR GENERAL



INFORMACIÓN GENERAL

HISTORIA DEL HE1

El HE1 brinda atención de salud integral, a la **comunidad militar** por ser el **único hospital de tercer nivel del sistema de sanidad de Fuerzas Armadas**, de igual forma atiende a la **población civil**; por ser parte de la Red Pública Integral de Salud.



1918

Fundación del Hospital en la ciudad de Quito.

1977

Cuenta con propia edificación.
Se lo inaugura como Hospital General.

2010

Con Acuerdo 318 se le denomina Hospital de Especialidades.

2012

Ingresa a la RPIS como resultado del Convenio Marco firmado entre las financiadoras de salud.



INFORMACIÓN GENERAL

SITUACIÓN 2022

Durante el año 2022, el hospital contó con:



196 camas censales para hospitalización, distribuidas en 10 pisos.

27 camas no censales, para cuidados mínimos, unidad de cuidados intensivos y quemados.

Para la atención ambulatoria se contó con 164 ambientes:

111 son consultorios

51 áreas procedimientos menores

2 salas para curaciones.





INFORMACIÓN GENERAL

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



Misión:

- Proporcionar atención médica integral de tercer nivel con calidad y calidez, al personal militar para el cumplimiento de las operaciones militares y complementariamente con su capacidad disponible en articulación a la red pública integral de salud.



Visión:

- Ser un hospital referente a nivel nacional, por su oportunidad en la atención médica y en el manejo de patologías de alta complejidad, manteniendo la excelencia en el servicio brindado en sanidad militar y salud.



INFORMACIÓN GENERAL

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL



Objetivos institucionales:

1. Mantener la eficiencia en los servicios de salud brindando una atención con calidad, calidez y seguridad para el paciente.

2. Incrementar las capacidades institucionales.

Valores institucionales:



Trabajo en equipo: estamos comprometidos con el trabajo en conjunto para el logro de objetivos y metas planteadas.



Humanización: brindamos un trato cálido, comprensivo y respetuoso.



Vocación de servicio: mantenemos una actitud positiva hacia el trabajo.



Responsabilidad: los compromisos adquiridos los ejecutamos con seriedad, dedicación y cuidado.



Equidad: garantizamos la igualdad de acceso y trato para todos los pacientes.



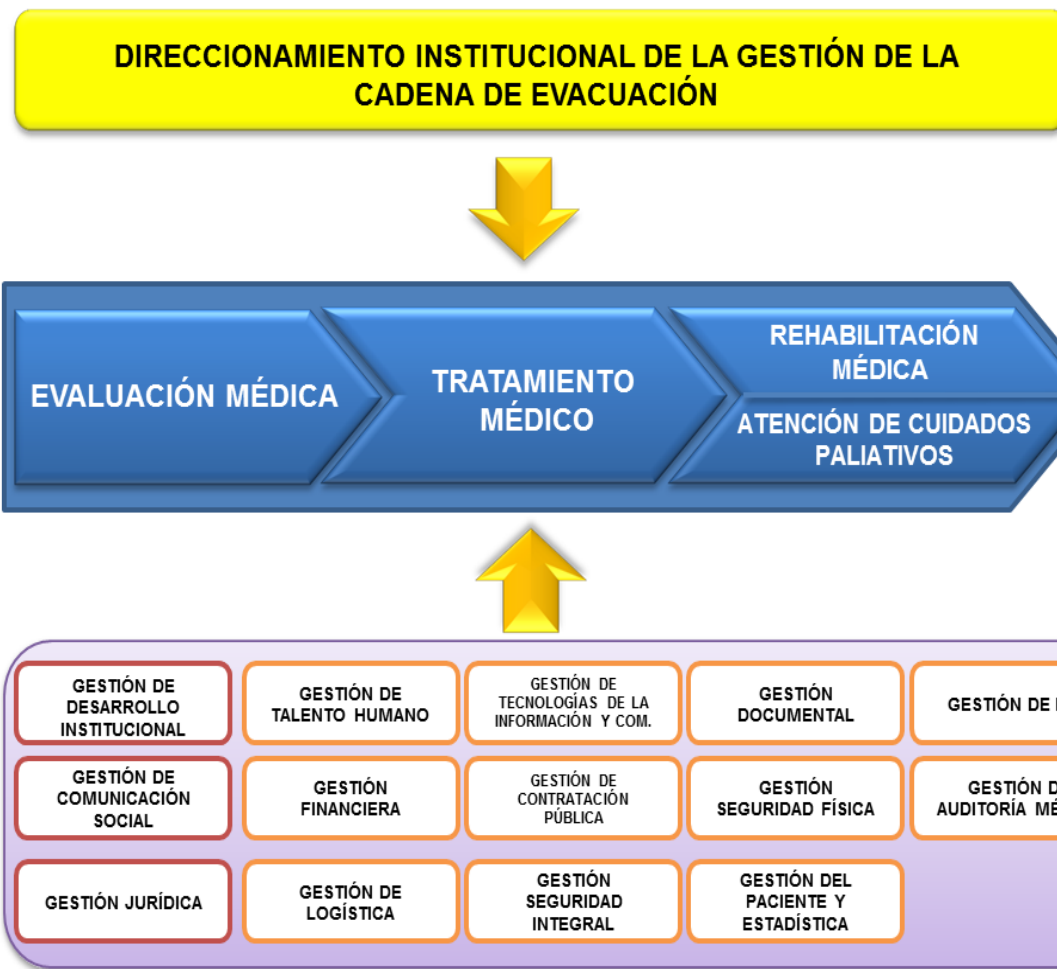
Honestidad: Actuar con transparencia, rectitud, responsabilidad y profesionalismo.



INFORMACIÓN GENERAL

DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Paciente con necesidad de atención médica de tercer nivel



- Personal militar Biofísico y psicológicamente apto para las operaciones militares.
- Personal militar, activo, pasivo, derecho habiente, dependiente y sociedad civil atendida, recuperados, rehabilitados, listos para su inserción social con cuidados paliativos y/o fallecidos.
- Personal militar activo, pasivo habiente, dependiente y Personal médico especializado.
- Informes de Resultados de investigación científica.

LOGROS INSTITUCIONALES

REMODELACIONES

SERVICIO DE EMERGENCIA

INICIO



REMODELACIÓN



ENTREGA DE OBRA



LOGROS INSTITUCIONALES

REMODELACIONES

ESPECIALIDAD DE FISIATRÍA

INICIO



REMODELACIÓN



ENTREGA DE OBRA



LOGROS INSTITUCIONALES

REMODELACIONES

POST OPERATORIO

INICIO



REMODELACIÓN



ENTREGA DE OBRA





LOGROS INSTITUCIONALES

REMODELACIONES

SERVICIO DE ODONTOLOGÍA





LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO



EQUIPAMIENTO MÉDICO

EQUIPO SPECT CT MARCA SIEMENS MODELO SYMBIA



TOMÓGRAFO MARCA GENERAL ELECTRIC MODELO REVOLUTION



TOMÓGRAFO DE SEGMENTO ANTERIOR -
OFTALMOLOGÍA



MICROSCOPIO DE ALTA RESOLUCIÓN
NEUROCIRUGÍA CON PROYECCIÓN DE IMÁGENES





LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO



EQUIPAMIENTO MÉDICO

COLUMNAS DE GASES MEDICINALES. EMERGENCIA



MESAS QUIRÚRGICAS. QUIRÓFANO



LAVADORA AUTOMÁTICA PARA INSTRUMENTAL
QUIRÚRGICO. CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN



MONITORES MULTIPARAMETROS DE SIGNOS VITALES



LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO

MOBILIARIO

CAMILLAS PISO 10



REFRIGERADORA PORTÁTIL-BANCO DE SANGRE



SILLAS DE RUEDAS



COCHES PARA MEDICACIÓN





LOGROS INSTITUCIONALES FORTALECIMIENTO

OTROS

AMBULANCIA TERCER NIVEL



PARQUE INFORMÁTICO





APORTES 2021

CUMPLIMIENTO



COMPROMISO

Renovación de equipos médicos.

Retornar a la normalidad en la atención de todas las especialidades.

Cuál es la gestión que realiza para incrementar su presupuesto

GESTIÓN

- Asignación **\$16.500.000** en el segundo trimestre.
- Adquisición de **388 bienes** (Equipo médico, quirúrgico, diagnóstico, rehabilitación, odontología y de laboratorio).
- Mobiliario médico y administrativo.

- **Atención al 100%** en todas las especialidades desde **marzo de 2022**.

- Conciliación de **saldo de deuda de objeciones** por concepto de atenciones médicas.
- Suscripción de **convenio para abono**.
- Incremento techo de egresos e ingresos por **\$16.500.000,00**.



APORTES 2021

CUMPLIMIENTO



COMPROMISO

Implementar especialistas médicos en especialidades de alta demanda que derivan a los pacientes.

No ha sido cancelado beneficios de jubilación al personal que se desvinculó del HE1.

GESTIÓN

- **Vinculación de 10 médicos especialistas:**
 - ✓ Imagen
 - ✓ Terapia del dolor
 - ✓ Cirugía General
 - ✓ Medicina Física
 - ✓ Ginecología
 - ✓ Gastroenterología
 - ✓ Pediatría
 - ✓ Dermatología
 - ✓ Emergencia
 - ✓ Neurocirugía
- Proyecto de inversión a **cargo del MIDENA.**
- A principios del 2022 existía **137 ex funcionarios pendientes de pago.**
- **Pago a 30 ex funcionarios:** 28 trabajadores Públicos y 2 servidores públicos.
- Pendientes de pago 107: **43 trabajadores Públicos y 64 servidores públicos.**



2

GESTIÓN OPERATIVA

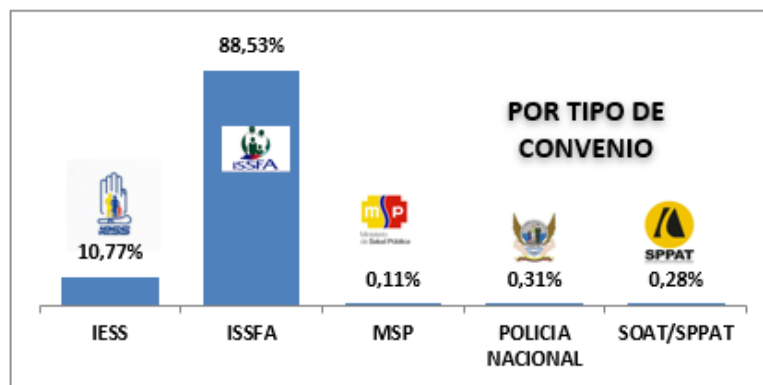
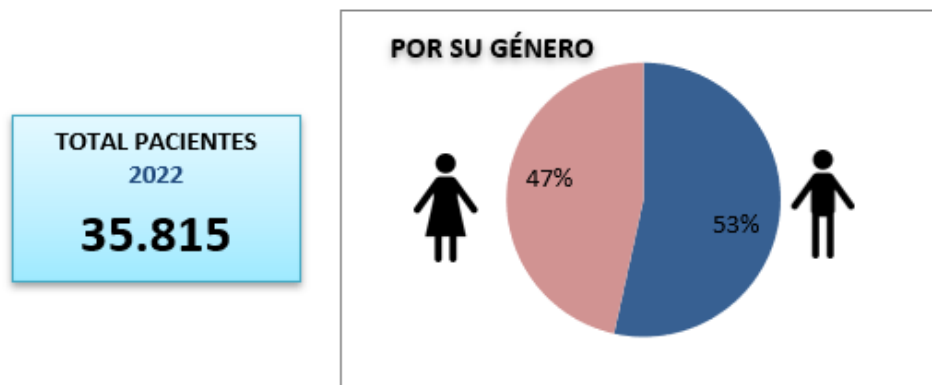


CRNL. FRANCISCO GARZÓN CISNEROS
DIRECTOR DE SERVICIOS DE SALUD HOSPITALARIOS



CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LOS USUARIOS

Durante el año 2022, solicitaron atención en el hospital un total de **35.815** pacientes.





USUARIOS ISSFA

En el año 2022 se atendieron **31.707 usuarios** del subsistema ISSFA que representa el 13% del total.

- **77%** Fuerza Terrestre
- **17%** Fuerza Aérea
- **5%** Fuerza Naval.

De acuerdo a su clasificación financiera:

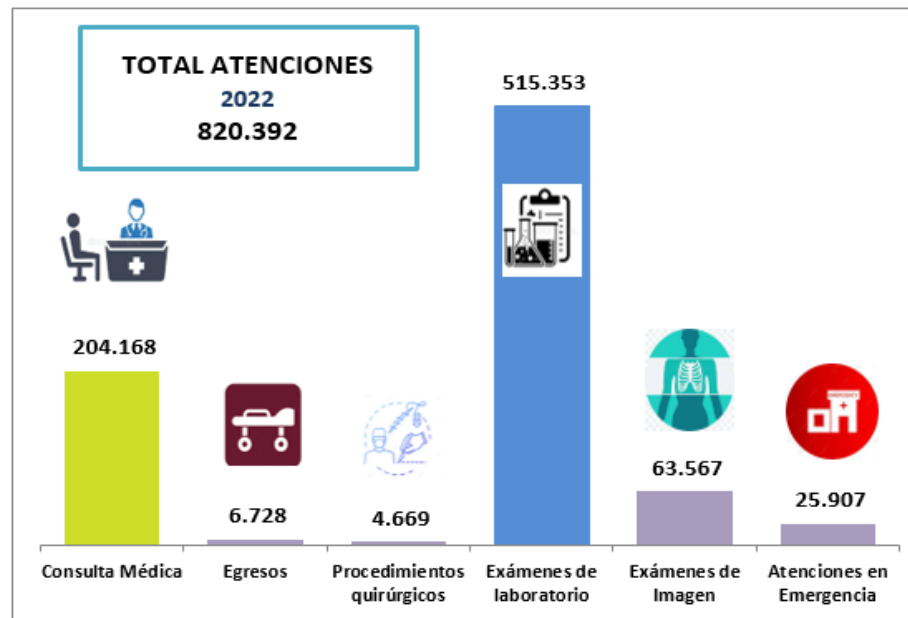
- **62%** dependientes
- **17%** servicio activo
- **21%** servicio pasivo

Dependientes: incluyen los cónyuges, hijos, derechohabientes y padres





PRODUCCIÓN 2022



El HE1 constituye una unidad referente de **atención de tercer nivel** en el subsistema de sanidad y salud de Fuerzas Armadas.

Presta atención en los **servicios** de:

- ✓ Emergencia
- ✓ Consulta Externa
- ✓ Hospitalización
- ✓ Odontología
- ✓ Diálisis
- ✓ Trasplantes.

A través de:

36 especialidades

PRODUCCIÓN 2022

ATENCIÓNES EN CONSULTA EXTERNA



- **204.168 atenciones**
- **Incremento del 38%** respecto al 2021
- **Promedio diario:** 851 atenciones
 - ✓ 25 % fueron atenciones de primera vez
 - ✓ 75% atenciones subsecuentes.

Patología más frecuente:
hipertensión esencial.

Se presenta alrededor de **4 de cada 100 pacientes** que asistieron a recibir atención.

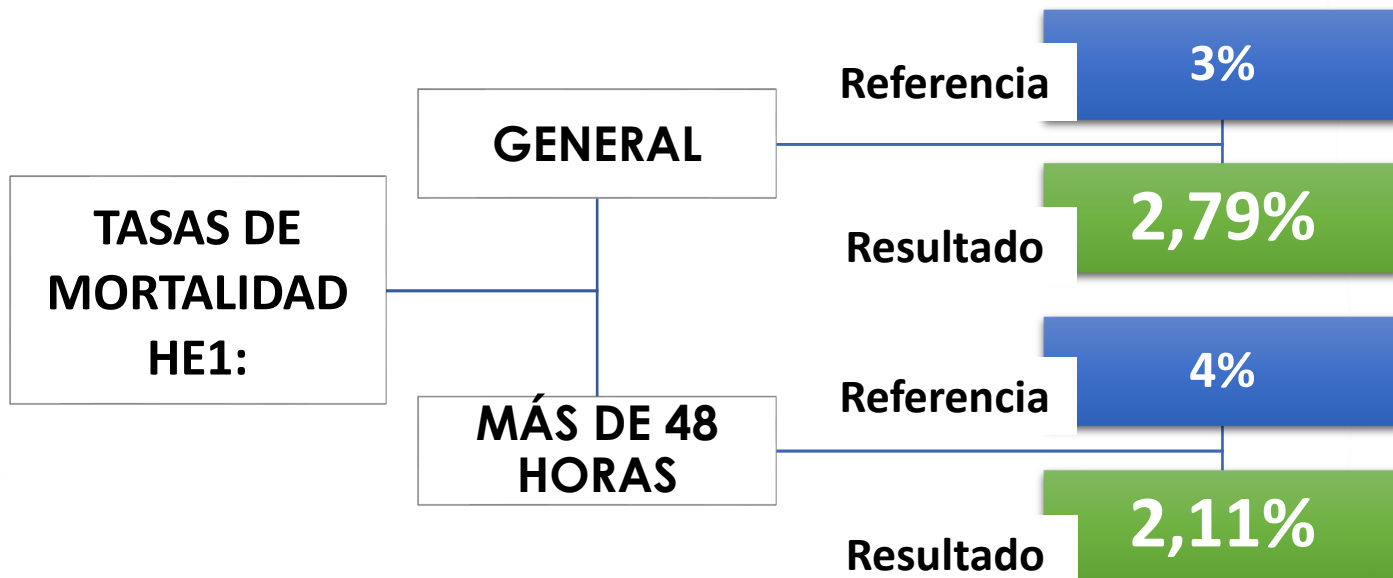
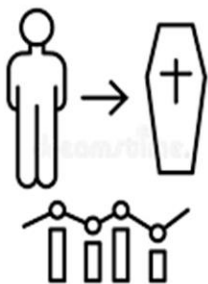
Codigo Enfermedad	Enfermedad	Total Consultas Realizadas	%
I10	HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	8.746	4,28%
E03	OTROS HIPOTIROIDISMOS	4.806	2,35%
N40	HIPERPLASIA DE LA PROSTATA	4.117	2,02%
K08.8	OTRAS AFECCIONES ESPECIFICADAS DE LOS DIENTES Y DE SUS ESTRUCTURAS DE SOSTEN	2.952	1,45%
K29	GASTRITIS Y DUODENITIS	2.783	1,36%
E11	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE	2.767	1,36%
I83	VENAS VARICOSAS DE LOS MIEMBROS INFERIORES	2.377	1,16%
M54.5	LUMBAGO NO ESPECIFICADO	2.314	1,13%
J30.4	RINITIS ALERGICA, NO ESPECIFICADA	2.084	1,02%
N60	DISPLASIA MAMARIA BENIGNA	2.056	1,01%
	OTRAS PATOLOGIAS	169.137	82,85%
Total general		204.139	100,00%

PRODUCCIÓN 2022

EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN



- **6.728 pacientes** que egresaron de hospitalización.
- **Incremento del 19%** respecto al 2021.
- **Egresos diarios:** 18 pacientes.
- **Permanencia de hospitalización promedio:** 5,48 días.
- **Ocupación de camas:** 68%





PRODUCCIÓN 2022

PATOLOGIAS DE EGRESOS EN HOSPITALIZACIÓN

Las diez primeras causas de egreso en hospitalización representan el **26% del total de egresos**.

Codigo Cie-10	Diagnostico	Egresos	%
U07.1	COVID-19, VIRUS IDENTIFICADO: CASO CONFIRMADO CON RESULTADO POSITIVO DE LA PRUEBA	230	3,42%
K35	APENDICITIS AGUDA	228	3,39%
O82.1	PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA	194	2,88%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	181	2,69%
K80	COLELITIASIS	171	2,54%
J18.9	NEUMONIA, NO ESPECIFICADA	134	1,99%
N18	INSUFICIENCIA RENAL CRONICA	102	1,52%
G47.3	APNEA DEL SUEÑO	87	1,29%
N20	CALCULO DEL RINON Y DEL URETER	84	1,25%
K81.0	COLECISTITIS AGUDA	79	1,17%
	OTRAS PATOLOGIAS	4.998	74,29%
Total general		6.728	100,00%

Primera causa de egreso: “COVID-19, virus identificado: caso confirmado con resultado positivo”.
Se presenta **en 3 de cada 100 pacientes** que permanecieron hospitalizados.

PRODUCCIÓN 2022

PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS



- **4.669 procedimientos quirúrgicos**
- **Incremento del 27%** respecto al 2021.
- **Promedio diario:** 18 cirugías
 - ✓ 38 % emergentes
 - ✓ 62% programadas
- **Procedimientos sin necesidad de internación:** 22% del total

CAUSAS DE SUSPENSIÓN

Suspensión de
procedimientos
programados

9,33%



Falta de autorizaciones exámenes o chequeos **(20%)**.



Pacientes presentan una enfermedad **(16%)**.



Paciente no acude **(11%)**.



PRODUCCIÓN 2022

PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS MÁS FRECUENTES REALIZADOS EN QUIRÓFANOS

Procedimiento	Total atenciones	%
COLECISTECTOMIA (LAPAROSCOPICA)	369	7,90%
APENDICECTOMIA LAPAROSCOPICA	240	5,14%
RESECCION O TRANSPOSICION DE PTERIGION, CON INJERTO	228	4,88%
PARTO POR CESAREA SOLAMENTE; CON CIUDADO POST PARTO O POSTOPERATORIO.	212	4,54%
SEPTOPLASTIA O RESECCION SUBMUCOSA, CON O SIN IMPLANTE DE CARTILAGO.	139	2,98%
LAPAROTOMIA EXPLORATORIA, CELIOTOMIA EXPLORATORIA, CON O SIN BIOPSIA, (PROCEDIMIENTO SEPARADO).	119	2,55%
CON O SIN COLECCION DE ESPECIMEN (ES), POR CEPILLADO O LAVADO (PROCEDIMIENTO SEPARADO).	105	2,25%
REMOCION DE CATARATA EXTRACAPSULAR CON INSERCCION DE LENTE INTRAOCULAR (PROCEDIMIENTO DE UN SOLO MOMENTO), TECNICA MANUAL O MECANICA (EJ,: IRRIGACION Y ASPIRACION O FACOEMULSIFICACION).	104	2,23%
REPARO DE HERNIA UMBILICAL, EDAD 5 ANOS O MAS, REDUCIBLE	98	2,10%
DEBRIDAMIENTO DE PIEL TEJIDO SUBCUTANEO, MUSCULO Y HUESO.	82	1,76%
OTROS PROCEDIMIENTOS	2973	63,68%
Total	4.669	100,00%

Procedimientos realizados con mayor frecuencia en el centro quirúrgico son:

- Colecistectomía (laparoscópica) **(8%)**
- Apendicectomía **(5%)**
- Resección o transposición pterigión con injerto **(5%)**

PRODUCCIÓN 2022

AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

Laboratorio

- **515.343 exámenes**
- **Decremento del 6%** respecto al 2021.
- **Promedio diario:** 1.412 exámenes
 - ✓ **46%** fueron solicitados por el servicio de consulta externa
 - ✓ **36%** por el servicio de hospitalización
 - ✓ **18%** por el área de emergencias.



Imagen

- **63.987 exámenes**
- **Decremento del 3%** respecto al 2021.
- **Promedio diario:** 175 exámenes
 - ✓ **54%** solicitados por consulta externa,
 - ✓ **36 %** por hospitalización
 - ✓ **18%** por emergencias.



PRODUCCIÓN 2022

EMERGENCIAS



- **25.907** atenciones
- **Incremento del 46%** respecto al 2021.
- **Promedio diario:** 71 pacientes
 - ✓ **84%** por causas clínicas
 - ✓ **10 %** por accidentes
 - ✓ **3%** obstétricas
 - ✓ **2%** quirúrgicas y
 - ✓ **1%.** otras causas



Del total de atenciones:

- **52%** alta al domicilio.
- **26%** internados a hospitalización
- **22%** derivadas a consulta externa
- **Menos del 1%** transferidos a otras casas de salud.



Servicio remodelado



PRODUCCIÓN 2022

PATOLOGIAS FRECUENTES DE ATENCIÓN EN EMERGENCIAS

Las diez primeras patologías de atención en emergencias representan el **56% del total de atenciones**

Codigo (Cie-10)	Diagnostico Alta	Total atenciones	%
J00	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	1.651	6,37%
A09	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	1.564	6,04%
N39.0	INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	1.417	5,47%
R10	DOLOR ABDOMINAL Y PELVICO	1.417	5,47%
U07.1	COVID-19, VIRUS IDENTIFICADO: CASO CONFIRMADO CON RESULTADO POSITIVO DE LA PRUEBA	1.152	4,45%
J06.9	INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES, NO ESPECIFICADA	1.011	3,90%
U07.2	COVID-19, VIRUS NO IDENTIFICADO	999	3,86%
J02	FARINGITIS AGUDA	961	3,71%
K59.0	CONSTIPACION	571	2,20%
R10.1	DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR	519	2,00%
	OTRAS PATOLOGIAS	11.262	43,47%
	Total general	25.907	100,00%

Enfermedades con mayor frecuencia:

- **Rinofaringitis aguda,**
- **Diarrea y**
- **Gastroenteritis**



PRODUCCIÓN 2022

ODONTOLOGÍA



- **13.115 atenciones**
- **Incremento del 23%** respecto al 2021.
- **Promedio diario:** 53 pacientes.
- **Pacientes atendidos por hora:** 1.42 pacientes por consultorio.
- **Días de espera para atención por primera vez:** 21 días



3

GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN



CPNV. EDGAR VIERA RAMOS
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

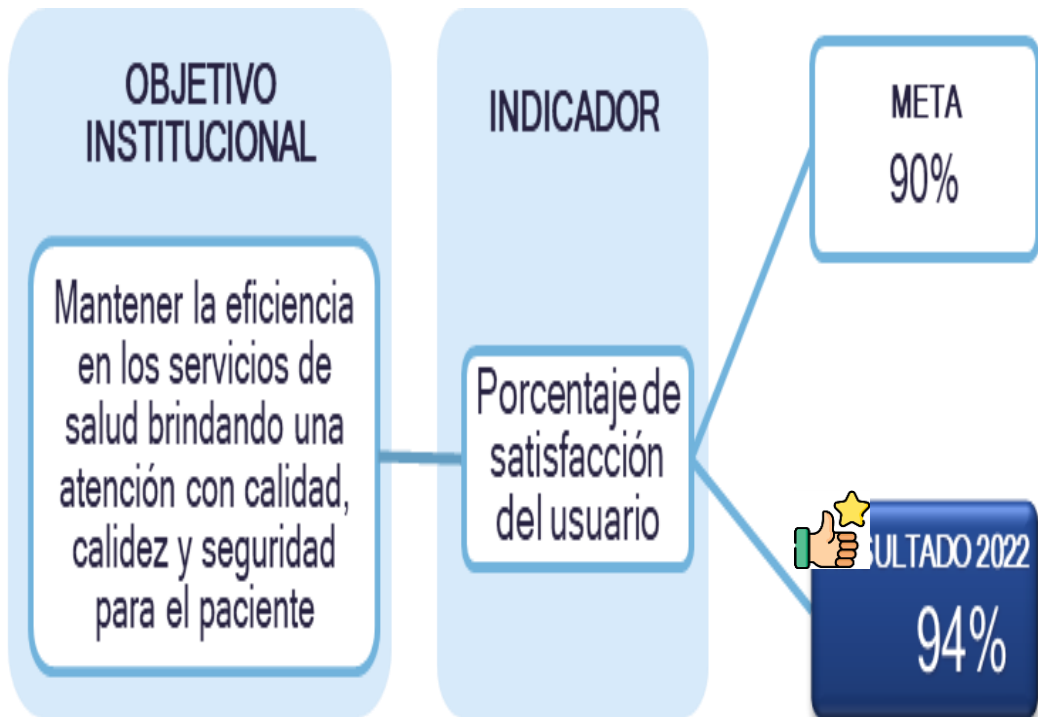


ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

OBJETIVO PND 2021-2025	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS MIDENA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS FF.AA.	OBJETIVOS INSTITUCIONALES HE1	PROGRAMA INSTITUCIONAL
Objetivo 6. Garantizar el derecho a la salud integral, gratuita y de calidad.	06 -Fortalecer las capacidades institucionales	OE 7: Incrementar la gestión integral en las Fuerzas Armadas mediante el desarrollo de una organización inteligente que permita alcanzar la excelencia institucional	Mantener la eficiencia en los servicios de salud brindando una atención con calidad, calidez y seguridad para el paciente	90 Provisión y prestación de servicios de salud
Objetivo 14. Fortalecer las capacidades del Estado con énfasis en la administración de justicia y eficiencia en los procesos de regulación y control, con independencia y autonomía			Incrementar las capacidades Institucionales	85 Fortalecimiento del modelo de atención

CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Porcentaje de satisfacción del usuario



Aspectos negativos:

Tiempo de asignación de cama

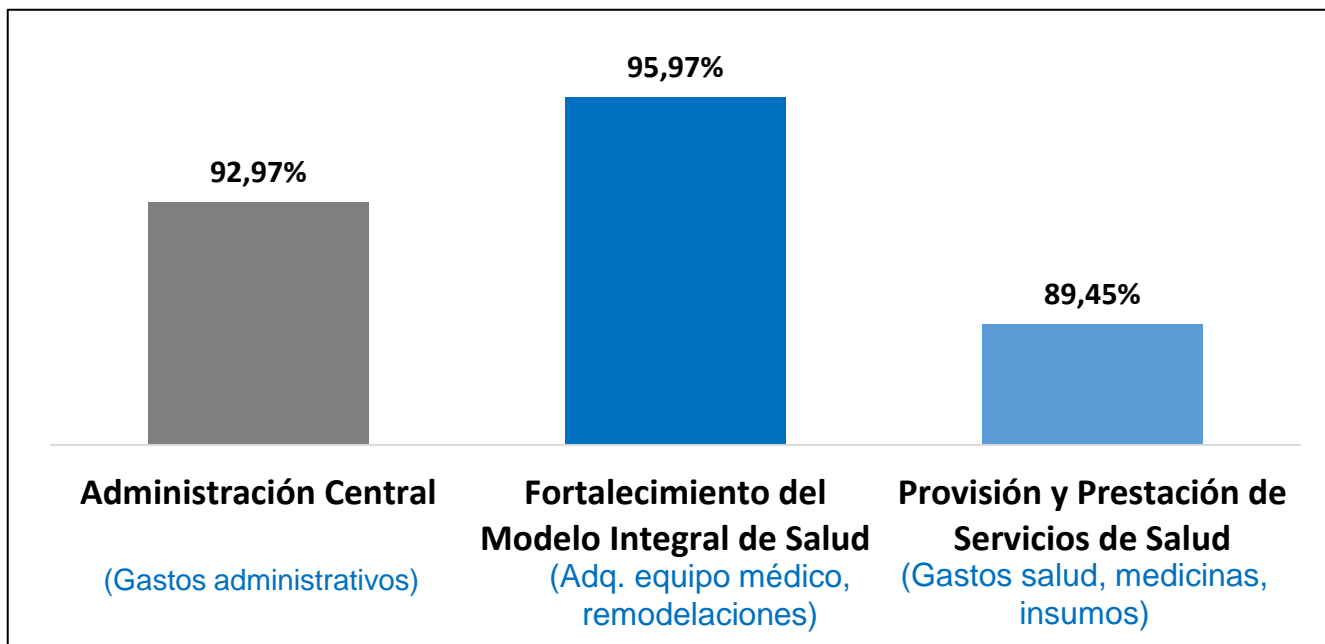
Aspectos positivos:

- Trato del personal médico, enfermería y administrativo al paciente.
- Información proporcionada por el médico.
- Indicaciones para realizarse procedimientos y exámenes médicos.
- Confort en la alimentación y limpieza recibida.

RESULTADO 2022
94%



CUMPLIMIENTO PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN



Ampliación de espacio presupuestario:

05 readecuaciones

- ✓ Emergencia
- ✓ Fisiatría
- ✓ Post operatorio
- ✓ Odontología y
- ✓ Cambio tubería agua fría y caliente

Renovación de equipos médicos:

- ✓ Tomógrafo
- ✓ Microscopio
- ✓ SPECT CT
- ✓ Arco en C, etc.



CUMPLIMIENTO DE POLÍTICAS

POLÍTICA PÚBLICA GENERACIONAL



Art. 3 de la Ley de héroes y heroínas

Instructivo para facilitar el acceso a la atención médica del 14/02/2018.

- Registro en el SGH del listado de héroes y heroínas contenidos en la Ley.
- Atención prioritaria en ventanilla exclusiva.
- Prioridad de atención con turno extra
- Cita subsecuente

POLÍTICA PÚBLICA DISCAPACIDAD



Art. 64 LOSEP

Procesos de selección de personal

- Personal con discapacidad o enfermedades catastróficas considerados de manera igualitaria.
- **19 personas con discapacidad laboran** en el HE1.
- Vinculación a un ambiente laboral equitativo.
- Derechos respetados.
- Obligaciones se establecen acordes a las necesidades institucionales



CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE AUDITORÍA



Contraloría General del Estado Examen Especial (DNA7-SySS-0002-2022)

RESPONSABLE	N. RECOMENDACIÓN	PROCESO	% CUMPLIMIENTO
DIRECTOR GENERAL	1	CONTRATACIÓN PÚBLICA (Comisión técnica)	100%
	2	CONTRATACIÓN PÚBLICA (Recepción)	100%
	3	CONTRATACIÓN PÚBLICA (Estudio de mercado)	100%
	4	CONTRATACIÓN PÚBLICA (Preparatoria)	100%
	5	CONTRATACIÓN PÚBLICA (Precontractual)	100%
DIRECTOR DE TALENTO HUMANO	6	LINEAMIENTO CONTRATACIÓN TALENTO HUMANO (Ingresos)	100%
	7	PERMISOS O COMPENSACIONES DE TRABAJO	100%
	8	ACTUALIZAR EL SIITH Y SPRYN	100%
	9	ACTUALIZAR Y LEGALIZAR MANUAL ORGANIZACIONAL, MANUAL DE DESCRIPCIÓN, VALORACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS	70%



5

GESTIÓN ADMINISTRATIVA



TCRN. MARCO FLORES ORTEGA
DIRECTOR DE LOGÍSTICA



PRESUPUESTO INSTITUCIONAL



El presupuesto institucional se clasifica en 3 programas y 7 Actividades que están enlazadas a los objetivos institucionales

**CODIFICADO
INICIAL**

\$36.472.188,00

Presupuesto insuficiente para cubrir todas las necesidades del HE1, afectando principalmente a la contratación de personal médico, adquisición de insumos, medicinas, mantenimiento de infraestructura.

Mayo 2022 se obtuvo la aprobación de la ampliación de espacio presupuestario:

\$16.500.000,00.

Incremento que permitió la renovación de equipamiento médico, remodelación de 5 ambientes y contratación de personal, cerrando con:

**CODIFICADO
FINAL**

\$ 52.665.497,98



EJECUCIÓN GLOBAL

CODIFICADO

\$52.665.497,98

COMPROMISO

\$51.366.341,19

97,53%

DEVENGO

\$49.698.288.70

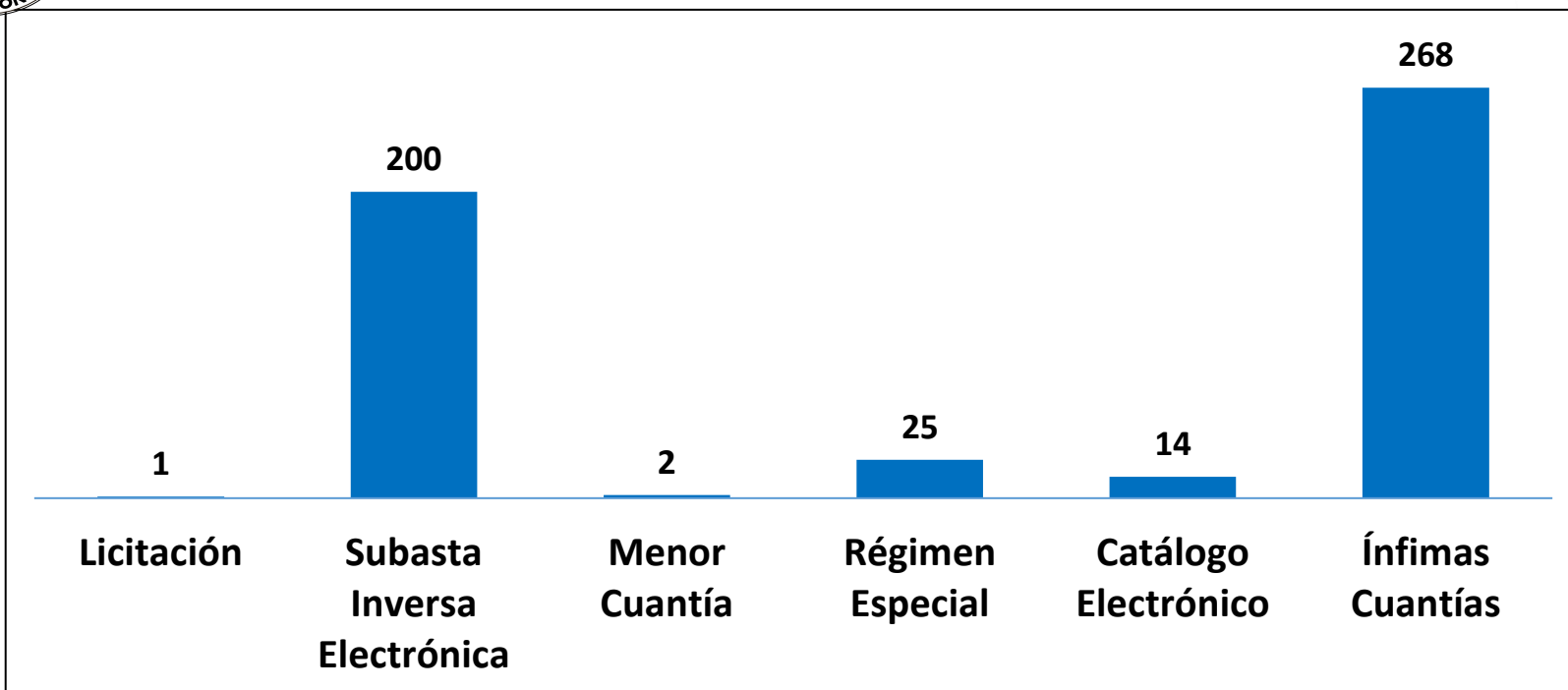
94,37%

El programa que mayor ejecución alcanzó, es: **Fortalecimiento del modelo integral de salud**, como se muestra a continuación:

PROGRAMAS	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGO	% COM	% DEV
01 Administración Central	\$13.308.334,98	\$13.175.593,13	\$12.372.258,55	97,22	92,97
90 Provisión Y Prestación De Servicios De Salud	\$6.821.313,35	\$6.104.115,38	\$ 6.101.757,52	98,92	89,45
85 Fortalecimiento Del Modelo De Atención Integral En Salud	\$32.535.849,65	\$32.086.632,60	\$ 31.224.272,63	84,57	95,97
TOTAL	\$52.665.497,98	\$51.366.341,19	\$49.698.288.70	97,96%	94,37%



CONTRATACIÓN PÚBLICA



Procesos dinámicos ejecutados: 242 procesos

Monto total: \$20.314.851,89 (procesos dinámicos-catálogo y subastas).

Procesos de ínfimas cuantías: 268

Monto total: \$1.097.880,66

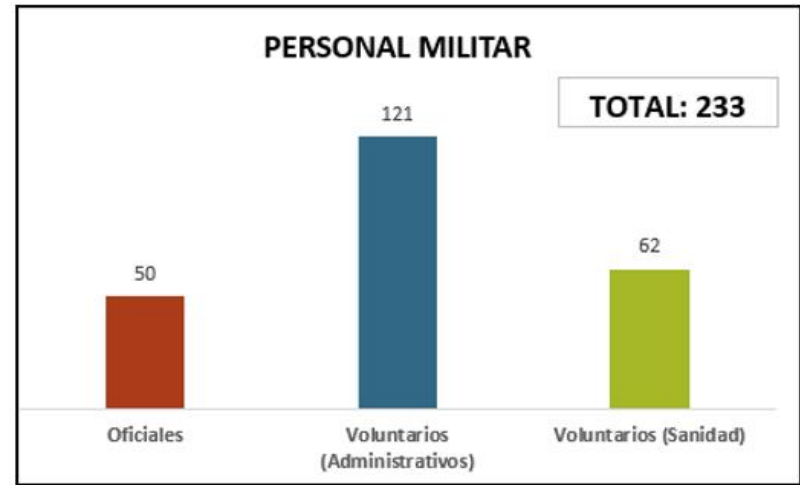
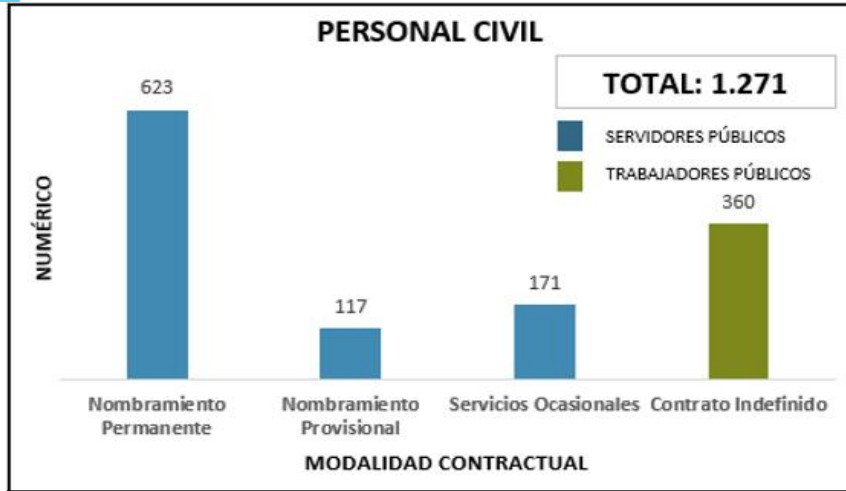
Ahorro institucional: \$1.244.296,20 (6.12% del valor adjudicado)



TALENTO HUMANO



Colaboradores: 1.504 entre personal civil y militar



PTH aprobada,
campos de gestión:

- 27** • contratos ocasionales
- 18** • puestos en creación
- 30** • servidores públicos para acogerse a la jubilación voluntaria

Población Económicamente Activa :

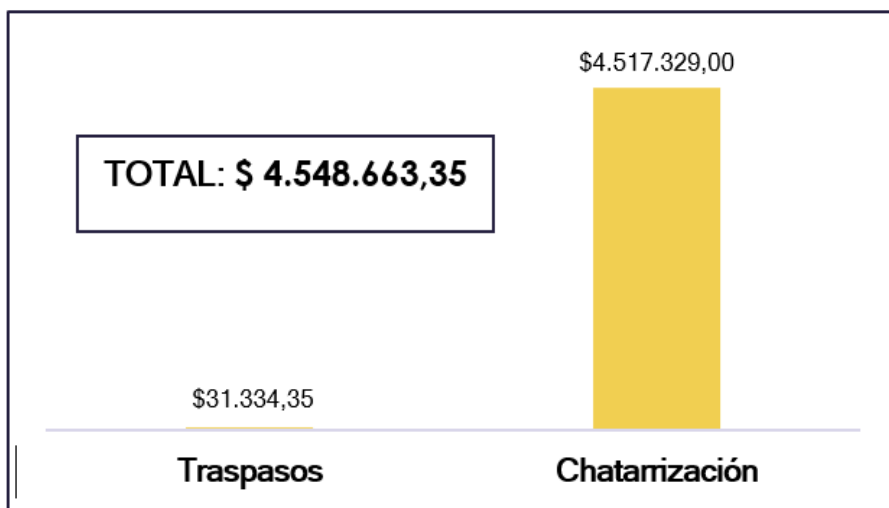
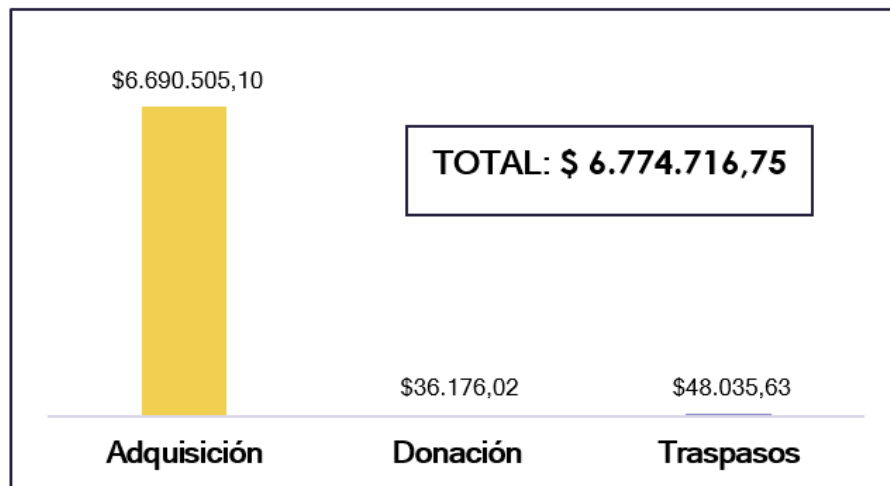
- Procesos sustantivos **80,71%**
- Procesos adjetivos **19,29%**



ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE BIENES

INGRESOS:

Incremento del patrimonio institucional en el ejercicio fiscal 2022 por un valor de **\$ 6.774.716,75.**



Los **bienes egresados** se generaron por el valor de **\$ 4.548.663,35**



MESAS DE TRABAJO

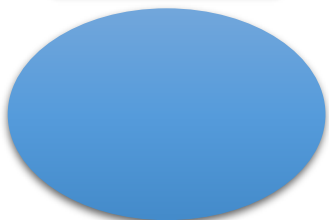




DISTRIBUCIÓN

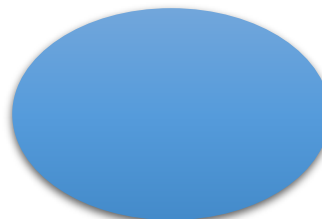
HALL DIRECCIÓN GENERAL

MESA 1



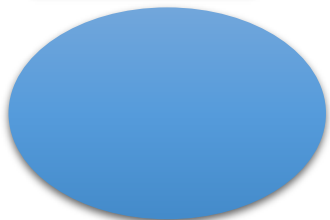
**Producción
Hospitalaria**

MESA 2



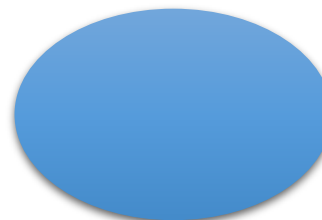
**Cumplimiento
competencias
institucionales,
ejecución
programática**

MESA 3



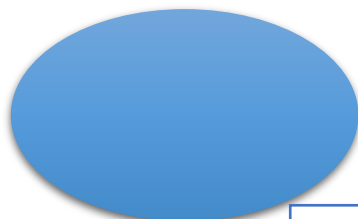
**Ejecución
presupuestaria**

MESA 4



**Talento humano,
Contratación
pública,
recomendaciones
auditoria**

**AUDITORIO
GENERAL**



**REGISTRO DE
ASISTENTES**





SISTEMATIZACIÓN A LA PLENARIA

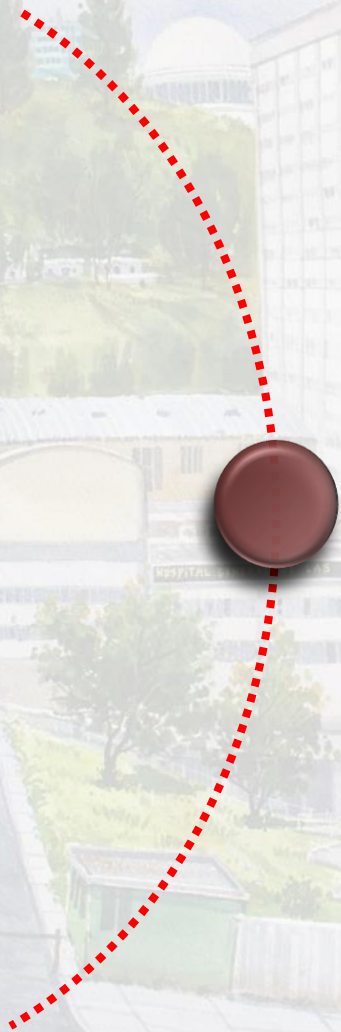


ESTABLECIMIENTO DE ACUERDOS





CIERRE





GRACIAS